



## **Erfolgreich im Verbund.**

### **Die Praxis des Netzwerkmanagements**

**Peter Flocken, Sabine Hellmann-Flocken, Jürgen Howaldt, Ralf Kopp, Helmut Martens**

#### ***Warum Netzwerke?***

Vor dem Hintergrund der sich beschleunigenden wirtschaftlichen Entwicklung wird der Aufbau von stabilen Kooperationsbeziehungen für kleine und mittlere Unternehmen zu einer zentralen Voraussetzung, um langfristig die eigene Wettbewerbsfähigkeit zu erhalten. "Wo die Großen fusionieren müssen die Kleinen kooperieren." Gestaltung von Netzwerken: Die Autoren haben ihre Erfahrungen versucht zu verallgemeinern, Hinweise auf Fallstricke und Stolpersteine zu geben und bewährte Vorgehensweisen und Praktiken hervorzuheben. Der Handlungsleitfaden stellt für die praktische Netzwerkarbeit konkrete Ergebnisse des Projektes "Erfolgreich im Verbund" vor. Damit ist eine interessante Verbindung zur Praxis gegeben.

Im Mittelpunkt stehen konkrete Vorgehensweisen und Methoden im Hinblick auf den Aufbau und das Management von Netzwerken. Vorgestellt werden unterschiedliche Verbundtypen, wichtige Netzwerkpartner und ihren Aufgaben, der konkrete Nutzen und die Modernisierungswirkungen von Netzwerken. Der Handlungsleitfaden ist modular aufgebaut. Jedes Kapitel behandelt einen zentralen Aspekt der Netzwerkarbeit und ist als eigenständiges Arbeitspaket nutzbar. Deshalb sind Querverweise und Redundanzen zwischen den einzelnen Kapiteln bewusst eingesetzt. So ist eine schnelle Orientierung im Hinblick auf Erfolgsfaktoren von Lern- und Kooperationsnetzwerken möglich. Dies ermöglicht auch eine umfassende Beschäftigung mit bestimmten Aspekten der Netzwerkarbeit.

Service teil Projektbörse: Kurzbeschreibung der untersuchten Netzwerke und Verbünde inklusive Kontaktadresse. Zentrale Angebote von Dienstleistern, die konkrete Beratungs- und Qualifizierungsangebote für Netzwerkmanager bereithalten.